# أثر السلوك الأخلاقي لرجل البيع على ولاء العملاء

المؤلف 1 د/ شاهين عبدالجواد عبدالله بريك

#### لخص البحث:

يتمثل الهدف الرئيسي للدراسة في تحديد أثر السلوك الأخلاقي لرجل البيع على ولاء العملاء، وعليه تم استخدم الوصف التحليلي كمنهج للدراسة وقائمة الأستقصاء لجمع أراء العاملين، حيث تم تطبيق الدراسة على العاملين في فروع صيدليات 19011 بمحافظة الاسكندرية البالغة 9 فروع، على عينة مكونة من (١٥٥) مفردة من العملاء، وتم إستخدم أسلوب الحصر الشامل وبإستخدام برنامج SPSS تم اختبار الفروض وتحليل البيانات، أظهرت النتائج أن الألتزم بموعد الزيارة المحدد مسبقا يظهر أحترام رجل البيع لوقت العملاء مما يكون له أثر أيجابي على ولائهم، كما أوصت المنظمات بأهمية التدريب المستمر لرجل البيع على ممارسة السلوك الأخلاقي مما يعزز ولاء العملاء.

الكلمات الدالة: السلوك الأخلاقي، رجل البيع، ولاء العملاء.

#### **Abstract**

The main objective of the study is to determine the impact of the selling man ethical behavior on the customers loyalty, The descriptive approach was used as a study curriculum in order to gather opinions from the study sample by using a questionnaire, The study was applied to employees in the branches of the 19011 pharmacies in Alexandria governorate, which is Nine branches, and the sample volume was (100) employee, a comprehensive method has been used and SPSS program to test the Assumptions and analyze the data, The results showed that committed to the visit time shows a man's respect for customer time and also there is a positive impact on their loyalty, and organizations recommended the importance of continuous training of the selling man on ethical behavior which support the loyalty of the customers **Keywords**: Ethical behavior, salesman, customer loyalty.

الوظيفة: مدرس إدارة الأعمال ، المعهد العالي للإدارة والحاسب الآلي كنج مريوط gwiashahin@gmail.com

#### مقدمة:

إن نجاح المنظمات وتقدمها وقدرتها على الأحتفاظ بالعملاء وتلبية رغباتهم وحاجاتهم لا يعتمد على ما يتوفر لديها من موارد مالية ومادية وتكنولوجية بقدر الاعتماد على الموارد البشرية التى تتحلا بمجموعة من الأخلاقيات والسلوكيات الوظيفية، كما أن الأداء المتميز الذى يقدمه رجل البيع مرهون بمدى تمسكهم بهذه السلوكيات.

## 1) الإطار النظري والدراسات السابقة:

### أ. الاطار النظري للدراسة:

## السلوك الأخلاقي:

يمثل السلوك مجموعة التصرفات التي يمارسها الشخص مرتكزة على ما يؤمن به من قيم أخلاقية، وتنبع من قناعاته الاجتماعية والدينية والوظيفية التي تؤثر في طبيعة تعامله مع الآخرين، حيث يعرف السلوك الأخلاقي بحسب (هيكل، 2006، ص 307) على أنة "تصرف جيد وصحيح ومقبول أخلاقيا من الآخرين".

## السلوك الأخلاقي لرجل البيع:

يمثل السلوك الأخلاقي لرجل البيع القيم الأدبية التي تحدد إذا كان ما يقوم به من ممارسات صحيحة أو خاطئة، وبحسب (هادف، الزهرة، 2019، ص 141) يعرف سلوك رجل البيع الأخلاقي على أنة" جميع الصفات التي يتميز بها رجل البيع من سلوك وقيم وتعامل مع العملاء والتي تنسجم وأخلاقيات المجتمع".

### رجل البيع:

يعد رجل البيع نقطة الوصل والواجهة بين المنظة وجمهورها لما يقع على عانقهم مسؤولية بناء علاقة مميزة معهم، وقد تأكد أن عدم توفر قيم أخلاقية لدى رجل البيع يساهم في إساءة العلاقة مع العملاء مما قد يؤثر سسلباً على بقائهم، وبحسب (عرفة وسمية، 1999، ص 95) "هو من يمارس الانشطة البيعية عن طريق الاتصال المباشر مع العميل الحالى او المرتقب".

## ولاء العملاء:

ان الحصول على حصة سوقية مناسبة وتحقيق الأرباح يتم من خلال الفوز بولاء العملاء وذلك طبقاً للفكر التسويقي الحديث حيث يعرف ولاء العملاء بحسب به (kotler & Armstrong, 2004) على أنه "درجة اعتقاد ايجابي للزبون بالنسبة للعلامة والالتزام اتجاهها والنية في مواصلة شراءها"، أي أن الولاء هو تفضيل العملاء لما تقدمه المنظمة عن ما يقدمه المنافسين، والإصرار علية مهما كانت البدائل والمغربات.

#### ب. الدراسات السابقة:

دراسة (إيمان وآخرون، 2020) هدفت لمعرفة تأثير ممارسة أخلاقيات التسويق في المنظمات على نجاح إعلاناتها وكسب رضا العملاء، والنتائج أظهرت أن: مصداقية المعلومات المقدمة عن المنتجات تعد من الممارسات الأخلاقية للمنظمات التي تعزز تنشيط المبيعات.

دراسة (Cheema et al., 2019) هدفت إلى معرفة تأثير أخلاقيات التسويق وإيجابياتها على رضا العملاء، والنتائج أظهرت أنه: توجد علاقة إيجابية بين تحقيق رضا العملاء وتطبيق السلوك الأخلاقي.

دراسة (Fauzi et al., 2019) هدفت إلى معرفة العلاقة بين الثقة ورضا العملاء والممارسات الأخلاقية، والنتائج أظهرت أنه: توجد علاقة إيجابية بين الولاء والثقة والرضا والسلوك الأخلاقي.

دراسة (Akroush et al., 2019) هدفت إلى دراسة أبعاد القيمة المتصورة للعملاء ورضاهم وتأثيره على ولاء العملاء على المدى الطويل، والنتائج أظهرت أن: القيمة المتصورة للعملاء تؤثر على رضائهم وولائهم بشكل إيجابي قوى.

دراسة ( Hasan et al., 2019) هدفت لمعرفة تأثير جودة الخدمة والقيمة المتصورة على السلوك في نموذج الولاء، والنتائج أظهرت إلى: تأثير القيمة المدركة والجودة بشكل مباشر وقوى على الولاء.

دراسة (Razieh, 2013) هدفت لتحليل نموذج للتحقيق في تأثير سلوك البيع الأخلاقي على ولاء العملاء والنتائج أظهرت إلى: أن السلوك الأخلاقي لمندوب البيع يشكل أهمية بالغة وله تأثير هام على ولاء العملاء.

دراسة (زياد، 2010) هدفت لمعرفة أثر السلوك الأخلاقي لمندوب البيع في تحقيق رضا العملاء والنتائج أظهرت أن: للسلوك الأخلاقي لمندوب البيع (الصدق وطريقة التعامل والمظر

اللائق) أثر ذي دلالة معنوية في تحقيق رضا العملا.

### التعليق على الدراسات السابقة:

تتفق دراسة (إيمان وآخرون، 2020) والدراسة الحالية في أن مصداقية المعلومات المقدمة تعد من الممارسات الأخلاقية التي تعزز ولاء العملاء.

كما تتفق دراسة (Cheema et al., 2019) والدراسة الحالية في أن أخلاقيات التسويق لها تأثير إيجابياً على رضا العملاء.

كما تتفق دراسة (Fauzi et al., 2019) والدراسة الحالية في وجود تأثير إيجابي بين ممارسة السلوك الأخلاقي والثقة ورضا العملاء.

فى حين أتفقة دراسة (Akroush et al., 2019) والدراسة الحالية فى أن القيمة المتصورة ورضاء العملاء تأثر فى المدى الطوبل على ولاء العملاء.

وكذلك أتفقة دراسة ( Hasan et al., 2019) والدراسة الحالية في أن لجودة الخدمة والقيمة المتصورة لها تأثير على السلوك في نموذج الولاء.

## ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة:

تبين للباحث بعد مطالعة السابق من الدراسات أنّ معظمها تناول تقييم أثر السلوك الأخلاقى للرجل البيع، ودور بعض المتغيرات كالقدرة على التفاوض والعرض والمعرفة، وهو ما يختلف عن الدراسة الحالية من ناحية تناولها تقييم أثر السلوك الأخلاقي للرجل البيع ودور بعض المتغيرات كالصدق وطريقة تعامل وألتزام رجل البيع، وهو ما لم تتعرض له أي من الدراسات السابقة – على حد علم الباحثة.

# 2) مشكلة الدراسة والأهداف والأهمية والفروض:

### أ. مشكلة الدراسة:

أضحى الولاء موضوعا مهما لدى جميع منظمات الأعمال الكبيرة والصغيرة منها، لما له من أهمية كبيرة في بقائها وتحسين أرباحها، لذلك أصبح لازاماً عليها تدريب القوى البيعية العاملة لديها على كيفية التعامل مع حاجات ورغبات العملاء المتجددة حتى يمكنها كسب ولائهم ومن ثما الحفاض عليهم، ومما تقدم ونظرا لأهمية السلوك الأخلاقي لرجل البيع ودوره التأثيري على ولاء العملاء يمكن التعبير مشكلة الدراسة في السؤال التالي:

ما مدى تأثير السلوك الأخلاقى لرجل البيع على ولاء العملاء؟ وبتفرع منه الأسئلة التالية:

- 1- هل يوجد أثر لصدق رجل البيع على ولاء العملاء؟
- 2- هل يوجد أثر لطريقة تعامل رجل البيع على ولاء العملاء؟
- 3- هل يوجد أثر الألتزام رجل البيع بمظهر الأئق على ولاء العملاء؟

### ب. فروض الدراسة:

من خلال الأطلاع على الدراسات والأدبيات المتعلقة بالسلوك الأخلاقي، رجل البيع، ولاء العملاء وانطلاقا من الأهداف يمكن صياغة الفرض الرئيس علي النحو التالي: "توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين السلوك الأخلاقي لرجل البيع وولاء العملاء". وينحدر منه الفروض الفرعية الاتبه:

- 1- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين درجة الصدق لدى رجل البيع وولاء العملاء.
- 2- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين طريقة تعامل رجل البيع بشكل لائق وولاء العملاء.

3- توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التزام رجل البيع بمظهر لائق وولاء العملاء.

### ج. أهمية الدراسة:

يمكن تحديد أهمية الدراسة على النحو التالي:

أ- الأهمية العلمية: تمثل الدراسة إضافة هامه لموضوع السلوك الأخلاقي لرجل البيع أوثرة على ولاء العملاء.

ب - الأهمية العملية: الاستفادة من نتائج الدراسة في لفت أنظار المسوقين لظرورت الأهتمام
 بالسلوك الأخلاقي لرجل البيع بما له من أثر على ولاء العملاء.

## د. أهداف الدراسة:

علي ضوء المشكلة والتساؤلات التي تسعي الدراسة إلي الإجابة عليها يمكن تحديد أهداف الدراسة على النحو التالى:

أ- تحديد كيف يساهم السلوك الأخلاقي لرجل البيع في تحقيق ولاء العملاء.

ب- أظهار الأختلافات في أراء العملاء حول السلوك الأخلاقي لرجل البيع.

3) منهجية الدراسة: المجتمع والعينة وأدوات جمع البيانات واختبارها وطرق التحليل الاحصائي.

#### أ. منهجية الدراسة:

تعتمد الدراسة على المنهج الوصفى التحليلي القائم على تفسير الظاهرة بهدف الانتهاء إلى وصف علمي دقيق ومتكامل للمشكلة (مراد، 2016، ص 117).

## ب. مجتمع الدراسة:

يتمثل مجتمع الدراسة في جميع العاملين بفروع صيدليات 19011 بمحافظة الاسكندرية البالغة 9 فروع كمجتمع الدراسة، تبين أن عددهم (١٥٥) مفردة من العملاء:

# ج. عينة الدراسة:

اعتمد البحث على أسلوب الحصر الشامل وذلك نظرًا:

- 1. سهولة الوصول إلى كافة أفراد عينة الدراسة.
- 2. قرب الموقع الجغرافي للصيدليات محل الدراسة.

## د. جمع البيانات:

واعتمدت هذه الدراسة على مصدرين لجمع البيانات والمعلومات وهما:

## البيانات الثانوية:

المتمثلة في المراجع العربية والأجنبية ومواقع الإنترنت ذات العلاقة بموضوع الدارسة.

#### البيانات الأولية:

تم تجميعها عن طريق المقابلة الشخصية باستخدام قائمة الأستقصاء التي تم تصميمها طبقا لأسئلة الدراسة.

#### ه. حدود الدراسة:

تم تطبيق الدراسة الحالية في العام 2020 وتتمثل حدود الدراسة في:

الحدود المكانية: فروع صيدليات 19011 بمحافظة الاسكندرية البالغة 9 فروع كمجتمع للدراسة.

حدود موضوعية: انحصر مجال هذه الدراسه وحدودها فيما يلي:

١- انحصرت الدراسة على فروع صيدليات 19011 بمحافظة الاسكندرية.

٢- حددت هذه الدراســـه مجتمعها البحثي من جميع العاملين بفروع صــيدليات
 19011 بمحافظة الاسكندرية.

٣- قامت هذه الدراســـة بالتركيز على آراء واتجاهات العاملين بفروع صـــيدليات
 19011 بمحافظة الاسكندرية.

## 4) نتائج الدراسة واختبار الفروض:

#### أ. التحليل الوصفى للمتغيرات:

لتحليل الفقرات تم استخدام التوزيعات التكرارية، النسب المئوية، الأوساط الحسابية، الانحرافات المعيارية، وكذلك ترتيب الفقرات وفقاً للوزن النسبي.

## أولاً: تحليل فقرات المتغير المستقل (السلوك الأخلاقي لرجل البيع)

أ- صدق رجل البيع: يبين الجدول (1) نتائج آراء المبحوثين على فقرات صدق ومسؤولية رجل البيع بحسب وزنها النسبي، وإنحرافها المعياري وترتيبها طبقاً لوزنها النسبي كما يلي:

\_\_\_\_\_\_

الترتيب	معنوية الطرفين	أحصائ ية t	الخطأ المعياري	الــــوزن النسبي	المتوسط	العبارات	م
3	000,	38.7	.035	% 86.8	4.34	رجل البيع يعطى معلومات دقيقة حول المنتجات	1
1	000,	56 .2	.027	% 89.8	4.49	رجل البيع يلتزم بالمواعيد المحددة مسبقا	2
4	000,	20.2	.040	% 76	3.80	رجل البيع يتحلا بالصدق والدقة بالأسعار المقدمة	3
2	000,	42.6	.032	% 87.4	4.37	رجل البيع يعتذر في حال عدم التمكن من الحضور	4
8	000,	37.7	.036	% 85.54	2.43	رجل البيع يلتزم بالوعودالمتفق عليها مع العملاء	5
5	000,	19.3	.041	% 75.51	2.64	رجل البيع يعطى النصيحة بخصوص الخدمات المناسبة من حيث المواصفات الفنية	6
6	000,	18.4	.042	% 69.28	2.61	رجل البيع يبين الجوانب الايجابية والسلبية لما يقدم	7
7	000,	17.5	.043	% 73.73	2.50	رجل البيع يوضح خصائص الجودة في المنتجات	8
	,000	40.5	.03088	% 85	4.25	الأجمالي	

\*\* دالة عند مستوي 0.01

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

1- تحتل الفقرة رقم (2) بالجدول رقم (1) السابق الترتيب الأعلى بين الفقرات، بوزن نسبى (8.88%) ، وإنحراف معيارى (0.533) ويدل ذلك الموافقة عليهابشكل قوى، وذلك لأن صدق رجل البيع يشعر العميل بالأمان له ولشركتة.

ب - تعامل رجل البيع: يبين الجدول (2) نتائج آراء المبحوثين على فقرات تعامل رجل البيع بحسب وزنها النسبي، وانحرافها المعياري وترتيبها طبقاً لوزنها النسبي كما يلى:

جدول رقم (2) تحليل فقرات (تعامل رجل البيع)

الترتيب	معنوية	أحصائية	الخطأ	الــــوزن	المتوسط	العبارات	م
	الطرفين	t	المعياري	النسبى			٢
4	000,	12.6	.067	% 77	3.85	رجل البيع يتعامل معي بهدوء وروية	1
2	000,	32.8	.040	% 86	4.30	رجل البيع يستطيع أن يضبط النفس في المواقف الصعبة	2
1	000,	36.1	.040	% 88.8	4.44	رجل البيع يتعامل معى بصورة لبقة	3
3	000,	22.6	.053	% 83.4	4.17	رجل البيع يتعامل مع العملاء دون تمييز	4
8	000,	13.6	.068	% 75	3.77	رجل البيع يحافظ على الآداب العامة عند التعامل مع العملاء	5
6	000,	35.1	.039	% 82	4.20	رجل البيع يجيد فن الحوار مع العملاء	6
5	000,	34.2	.037	% 80	4.25	رجل البيع يستجيب لاحتياجاتي الاستثنائية	7
7	000,	23.5	.052	% 84.4	4.15	رجل البيع يبذل جهدا كافى التعامل مع احتياجاتي	8
	000,	33.8	.03518	% 83,6	4.18	الأجمالي	

\*\* دالة عند مستوى 0.01

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

- 2- تحتل الفقرة رقم (3) بالجدول رقم (2) السابق الترتيب الأعلى بين الفقرات، بوزن نسبى (8.8%)، وإنحراف معيارى (0.040) ويدل ذلك الموافقة عليهابشكل قوى، ويرجع ذلك لأن تعامل رجل البيع بشكل لبق مع العميل يشعرة بخصوصية الاهتمام.
- ج التزام رجل البيع بمظهر لائق: يبين الجدول (3) نتائج آراء المبحوثين على فقرات التزام رجل البيع بمظهر لائق بحسب وزنها النسبى، وإنحرافها المعيارى وترتيبها طبقاً لوزنها النسبى كما يلى:

حليل فقرات (التزام رجل البيع بمظهر لائق)	جدول رقم (3) ت
--	----------------

الترتي	معنوية	أحصائ	الخطأ	الـــوزن	1 - 11	.m.1.111	
ب	الطرفين	ية t	المعياري	النسبي	المتوسط	العبارات	م
1	000,	47.86	.032	% 90.2	4.51	رجل البيع يهتم بمظهره على نحو المناسب	1
4	000,	14.02	.059	% 76.6	3.83	رجل البيع يساهم بمظهره في إنجاح مهامه البيعية	2
2	000,	17.93	.058	% 80.8	4.04	رجل البيع يرتدي ملابس مناسبة تشجع العملاء في التعامل معه	3
3	000,	20.41	.049	% 80	4.00	رجل البيع يرتدى الزى الموحد الذي يدل على الشركة التي يعمل فيها	4
	000,	28.29	.038	%81.8	4.09	الأجمالي	

\*\* دالة عند مستوي 0.01

#### المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

3- تحتل الفقرة رقم (3) بالجدول رقم (3) السابق الترتيب الأعلى بين الفقرات، بوزن نسبى (8.08%)، وإنحراف معيارى (0.040) ويدل ذلك الموافقة عليهابشكل قوى، ويراجع ذلك إلى أن العميل يعتبر أن المظهر المناسب لرجل البيع احترام وتقدير له.

## نتيجة تحليل جميع فقرات المحور الأول المتغير المستقل السلوك الأخلاقي لرجل البيع:

تبين مما تقدم أن نتيجة تحليل جميع فقرات المتغير المستقل أن هناك قبول من قبل أفراد العينة مما يعنى أن فقراتة كانت ذات معالم واضحة حيث بلغ الوزن النسبى (94,6 %) ويعزى ذلك إلى:

- 1- رجل البيع يلتزم بالمواعيد المحددة مسبقا.
  - 2- رجل البيع يتعامل معى بصورة لبقة.
- -3 رجل البيع يرتدى ملابس مناسبة تشجع العملاء في التعامل معه.

# ثانياً: تحليل فقرات المتغير التابع: (ولاء العملاء):

يبين الجدول (3) نتائج آراء المبحوثين على فقرات ولاء العملاء بحسب وزنها النسبى، وانحرافها المعيارى وترتيبها طبقاً لوزنها النسبى كما يلى:

جدول رقم (4) تحليل فقرات (ولاء العملاء)

	معنوية	أحصائية	الخطأ	الــــوزن		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
الترتيب	الطرفين	t	المعياري	النسبي	المتوسط	العبارات	م
	رسوسين	,	ريدون	المنجي		أشعر بالارتياح عندما أتعامل مع	
4	000,	5.442	88,0	% 69.6	3.48	استعر بدربياح عدما العامل مع نفس رجل البيع	1
3	000,	25.433	41,0	% 81	4.05	أفضل التعامل مع نفس رجل البيع	2
						الثقتي الكبيرة بها	-
2	000,	20.466	61,0	% 84.8	4.24	أدافع عن رجل البيع عندما ينتقده	3
_	000,	20:100	01,0	,, 0 ,, 0		البعض بشكل خاطئ أو ظال	
						سوف أتعامل مع نفس رجل البيع	4
1	000,	39.795	0,39	% 90.6	4.53	فی أی وقت آخر	
						أقدم اقتراحاتي وملاحظاتي	5
	000,	13.54	.059	% 76	3.80	وأفكارى لرجل البيع بهدف تطوير	
						المنتجات	
	000,	12.76	.056	% 74.2	3.71	أثق بمعلومات رجل البيع	6
						ti ti ti ti -f. :	7
	000	24.72	0.57	<b>7</b> 00 4	4 42	سوف أتحول إلى رجال البيع	
	000,	24.73	.057	% 88.4	4.42	المنافسين إذا كانت أسعارهم أكثر	
						جاذبية	
						أقدم اقتراحاتى وملاحظاتي	8
	000,	12.77	.059	% 75	3.75	وأفكارى لرجل البيع بهدف تطوير	
						المنتجات	
	000,	25.930	4155,.	% 81,4	4.0773	الأجمالي	
	,		,	7 •			

\*\* دالة عند مستوي 0.01

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

-1 تحتل الفقرة رقم (4) بالجدول رقم (4) السابق الترتيب الأعلى بين الفقرات، بوزن نسبى (6.08%)، وإنحراف معيارى (0.039) ويدل ذلك الموافقة عليهابشكل قوى، ويراجع ذلك إلى أن العملاء يفضلون التعامل مع نفس رجل البيع وذلك لتوفير الوقت والجهد والمال.

# نتيجة تحليل جميع فقرات المتغير التابع وولاء العملاء:

تبین مما تقدم أن نتیجة تحلیل جمیع فقرات المتغیر التابع أن هناك قبول من قبل أفراد العینة مما یعنی أن فقراتة كانت ذات معالم واضحة حیث بلغ الوزن النسبی (94,6 ٪) وكانت أهم الفقرات ما یلی:

1- سوف أتعامل مع نفس رجل البيع في أي وقت آخر.

### ثالثاً: تحقيق صحة فروض الدراسة:

#### اختبار فروض الدراسة:

اسفرت الدراسة الحالية واختبارات الفروض بها عن النتائج التالية:

تحليل معامل الارتباط لمتغيرات الدراسة:

تقوم الدراسة على فرض أساسي مؤداه: "توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين السلوك الأخلاقي لرجل البيع وولاء العملاء". وبنحدر منه الفروض الفرعية الاتيه:-

1-توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين درجة الصدق لدى رجل البيع وولاء العملاء.

2-توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين طريقة تعامل رجل البيع بشكل لائق وولاء العملاء.

3-توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التزام رجل البيع بمظهر لائق وولاء العملاء.

لبيان العلاقة بين متغيرات الدراسة (السلوك الأخلاقي لرجل البيع ، وولاء العملاء) تم استخدام معامل الأرتباط البسيط لبيرسون كما يوضحها الجدول رقم (5):

جدول رقم (5) مصفوفة معاملات الأرتباط البسيطة لمتغيرات الدراسة

	أجمالى ولاء العملاء	الالتزام	التعامل	الصدق	أجمالى السلوك
Nan Nan i	1	,666	,631	,862	,868
أجمالى ولاء العملاء	1	0.000	0.000	0.000	0.000
1 18.71	,666	1	,526	,697	0.856
الالتزام	0.000	1	0.000	0.000	0.000
التعامل	,631	,526	1	,757	0 ,885
النعامل	0.000	0.000	1	0.000	0.000
ti	,862	,697	,757	,757	0.832
الصدق	0.000	0.000	0.000	1	0.000
st.   t  t	,868	0.856	0 ,885	0.832	1
أجمالي السلوك	0.000	0.000	0.000	0.000	1

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

تبين للباحث أن معامل الارتباط بين اجمالي السلوك الأخلاقي لرجل البيع وولاء العملاء ( 0,868) موجباً وذلك يدل على أن العلاقة بينهما علاقة طردية وقوية، وباختبار معنوية معامل الأرتباط باستخدام أختبار (t) تبين أن مستوى المعنوية (0,000) أقل من نسبة الخطأ المسموح به (5, 0) مما يدل على معنوية العلاقة بين مجموع السلوك الأخلاقي لرجل البيع وولاء العملاء مما يدعم قبول الفرض الرئيسي القائل "توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين السلوك الأخلاقي لرجل البيع وولاء العملاء".

وبالنظر إلى علاقة كل بعد من أبعاد السلوك الأخلاقى لرجل البيع وولاء العملاء تبين للباحث أن العلاقة كانت معنوية، وبترتيب الأهمية النسبية لمحاور السلوك الأخلاقى لرجل البيع وفقاً لأرتباطها بولاء العملاء كما جاء في الجدول (6) أتضح أن:

جدول رقم (6) ترتيب الأهمية النسبية للسلوك الأخلاقي لرجل البيع وفقاً لأرتباطها بولاء العملاء

المعنوية	معاملات الأرتباط المعنوية	أبعاد السلوك الأخلاقى لرجل البيع	الأهمية النسبية
معنوي	0.862	الصدق لدى رجل البيع	1
معنوي	0.818	تعامل رجل البيع بشكل لائق	2
معنوي	0.793	التزام رجل البيع بمظهر لائق	3

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

- الصدق لدى رجل البيع تحتل المرتبة الاولى بمعامل أرتباط معنوى 0.862

احتلت الفقرة السابقة المركز الأولى ويرجع ذلك إلى أهمية الصدق بالنسبة للعملاء سواء قبل الشراء أو بعد الشراء لتعزيز قيمة الولاء والثقة عند الزبائن.

- تعامل رجل البيع بشكل لائق تحتل المركز الثاني بمعامل أرتباط معنوي 0.818

احتلت الفقرة السابقة المركز الثانى ويرجع ذلك لأن تعامل رجل البيع بشكل لائق مع العميل يشعره بالأهمية وبؤثر على ولائة

- التزام رجل البيع بمظهر لائق تحتل المرتبة الثالثة بمعامل أرتباط معنوى 0.793

احتلت الفقرة السابقة المركز الثالثة ويرجع ذلك لأن العميل يعتبر أن المظهر المناسب لرجل البيع احترام وتقدير له.

### أختبار معنوبة تأثير مجموع محاور السلوك الأخلاقي لرجل البيع على ولاء العملاء.

لبيان أثر المتغير المستقل (السلوك الأخلاقي لرجل البيع) على المتغير التابع (ولاء العملاء) تم تطوير نموذج إنحدار خطى بسيط الجدول (7) حيث كان معامل الإنحدار (0.717) والذي يقيس أثر المتغير المستقل على المتغير التابع وقد كان التأثير طردياً (إيجابياً)، ولبيان معنوية هذا المعامل تم استخدام أختبار (t) ذو الطرفين والذي يختبر مدى أختلاف هذا المعامل عن الصفر معنوياً، وبالأشارة إلى القيمة الأحتمالية (P-Value) حيث كانت مساوية للصفر وهو أقل من نسبة الخطأ المسموح به (0.05) مما يدل على معنوية معامل الإنحدار وجوهرية محاور السلوك الأخلاقي لرجل البيع على ولاء العملاء.

جدول رقم (7) معامل الإنحدار ومعنويته بأستخدام أختبار (ت) لمجموع محاور السلوك الأخلاقي لرجل البيع

		- , ,		-	
301: \$11 st. 1 tl c		В	Т	المعنوية	
مجموع السلوك الأخلاقي	الحد الثابت	1.078	12.704	0.000	
لرجل البيع	السلوك الأخلاقي	0.717	33.639	0.000	

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

باستخدام إحصائية (F) داخل جدول تحليل التباين (ANOVA) لأختبار معنوية نموذج الإنحدار ككل وليس كل معامل على حده الجدول (8)، وحيث كانت القيمة الأحتمالية (P-Value) مساوية للصفر وأقل من نسبة الخطأ المسموح به (0.05) فذلك يعنى أن نموذج الإنحدار المستخدم في تحليل المتغير المستقل كان معنوباً من الناحية الإحصائية.

جدول رقم (8) تحليل التباين (ANOVA) لمجموع محاور السلوك الأخلاقى لرجل البيع

7	$R^2$	إحصائية	متوسط	درجسات	مجموع المربعات	
المعنوية	K	F	المربعات	الحرية		
			90.119	1	90.116	
						بين المجموعات
0.000	1.75,4	1131.592	0.080	370	29.465	
						داخل المجموعات
				371	119.581	المجموع

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

### معامل التحديد (R2):

كما بلغ معامل التحديد (R2) بين محاور السلوك الأخلاقي لرجل البيع مجتمعة وولاء العملاء (75,4 ٪) بمعنى أن نسبة ما يفسره المتغير المستقل السلوك الأخلاقي لرجل البيع (الصدق لدى رجل البيع ، تعامل رجل البيع بشكل لائق، التزام رجل البيع بمظهر لائق) من التغيرات في المتغير التابع (ولاء العملاء) هي (75,4٪)، وأن هناك ما نسبته 24,6٪ من التغيرات في المتغير التابع يعود إلى عوامل أخرى .

## اختبار معنوية تأثير أبعاد السلوك الأخلاقي لرجل البيع على وولاء العملاء:

يتناول هذا المحور اختبار الفرضيات الفرعية للفرضية الرئيسية، حيث يتم اختبار صحة الفرضيات الفرعية كما يأتى:

## أ- تأثير الصدق لدى رجل البيع على وولاء العملاء

ولاختبار صحة الفرض تم إجراء تحليل إنحدار بسيط الجدول (9) والذي يقيس أثر الفرض الفرعي للمتغير المستقل (الصدق لدى رجل البيع) على المتغير التابع (ولاء العملاء) حيث كان معامل الإنحدار (0.635) وبهذه النتيجة يكون التأثير طردياً (إيجابياً) ، ولبيان معنوية هذا المعامل تم استخدام أختبار (t) ذو الطرفين والذي يختبر مدى أختلاف هذا المعامل عن الصفر معنوياً ، وبالأشارة إلى القيمة الأحتمالية (P-Value) حيث كانت مساوية للصفر وهو أقل من نسبة الخطأ المسموح به (0.05) مما يدل على معنوية معامل الإنحدار وأن الصدق لدى رجل البيع كأحد أبعاد السلوك الأخلاقي لرجل البيع لها أثر على ولاء العملاء.

جدول رقم (9) معامل الإنحدار ومعنوبتة بأستخدام أختبار (ت) الصدق لدى رجل البيع

$R^2$	المعنوية	t	В		1
0.444	0.000	7.50	1.19	الحد الثابت	الصدق لدى رجل
	0.000	17.19	0.635	البعد الأول	البيع

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

كما يبين جدول تحليل التباين رقم (10)، من أن النموذج معنوي وفقاً لقيمة (F) والبالغة (295.502) تحت مستوى معنوية (0.05) وهذا يؤكد على أن الصدق لدى رجل البيع كأحد محاور السلوك الأخلاقي لرجل البيع لها أثر على ولاء العملاء.

جدول رقم (10) تحليل التباين (ANOVA) الصدق لدى رجل البيع

7	إحصائية	متوسط	درجات الحرية	مجموع المربعات	
المعنوية	F	المربعات			
		53.098	1	53.098	بين المجموعات
0.000	295.502	0.180	370	66.484	داخل المجموعات
			371	119.581	المجموع

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

#### ب- تأثير تعامل رجل البيع بشكل لائق على ولاء العملاء:

ولاختبار صحتة تم إجراء تحليل إنحدار بسيط الجدول (11) والذي يقيس أثر الفرض الفرعي للمتغير المستقل (تأثير تعامل رجل البيع بشكل لائق) على المتغير التابع (ولاء العملاء) حيث كان معامل الإنحدار (0.605) وبهذه النتيجة يكون التأثير طردياً (إيجابياً) ، ولبيان معنوية هذا المعامل تم استخدام أختبار (t) ذو الطرفين والذي يختبر مدى أختلاف هذا المعامل عن الصفر معنوياً ، وبالأشارة إلى القيمة الأحتمالية (P-Value) حيث كانت مساوية للصفر وهو أقل من نسبة الخطأ المسموح به (0.05) مما يدل على معنوية معامل الإنحدار وأن تعامل رجل البيع بشكل لائق كأحد محاور السلوك الأخلاقي لرجل البيع لها أثر على ولاء العملاء.

جدول رقم (11) معامل الإنحدار ومعنويتة بأستخدام أختبار (ت) تأثير تعامل رجل البيع بشكل لائق

$R^2$	المعنوية	t	В		
0.523	0.000	10.623	1.355	الحد الثابت	تعامل رجل البيع
	0.000	20.132	0.605	البعد الأول	بشكل لائق

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

يشـــير جدول تحليل التباين رقم (12) ، من أن النموذج معنوي وفقاً لقيمة (F) والبالغة (C) وهذا يؤكد على أن تأثير تعامل رجل البيع بشكل لائق كأحد محاور السلوك الأخلاقي لرجل البيع لها أثر على ولإء العملاء.

ل رجل البيع بشكل لائق	ANOVA) لتأثير تعاه	تحليل التباين (	جدول رقم (12)
-----------------------	--------------------	-----------------	---------------

7 . *- 11	إحصائية	متوسط	درجات الحرية	مجموع المربعات	
المعنوية	F	المربعات			
		62.513	1	62.513	بين المجموعات
0.000	405.308	0.154	370	57.068	داخل المجموعات
			371	119.581	المجموع

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

## ج- تأثير التزام رجل البيع بمظهر لائق على ولاء العملاء:

ولاختبار صحة الفرض تم إجراء تحليل إنحدار بسيط كما في الجدول (13) والذي يقيس أثر الفرض الفرعي للمتغير المستقل (التزام رجل البيع بمظهر لائق) على المتغير التابع (ولاء العملاء) حيث كان معامل الإنحدار (0.603) وبهذه النتيجة يكون التأثير طردياً (إيجابياً)، ولبيان معنوية هذا المعامل تم استخدام أختبار (t) ذو الطرفين والذي يختبر مدى أختلاف هذا المعامل عن الصفر معنوياً ، وبالأشارة إلى القيمة الأحتمالية (P-Value) حيث كانت مساوية للصفر وهو أقل من نسبة الخطأ المسموح به (0.05) مما يدل على معنوية معامل الإنحدار وأن التزام رجل البيع بمظهر لائق كأحد محاور السلوك الأخلاقي لرجل البيع لها أثر على ولاء العملاء.

جدول رقم (13) معامل الإنحدار ومعنوبتة بأستخدام أختبار (ت) تأثير التزام رجل البيع بمظهر لائق

					, , ,
$R^2$	المعنوية	t	В		
0.629	0.000	14.171	1.421	الحد الثابت	التزام رجل البيع
	0.000	25.033	0.603	البعد الأول	بمظهر لائق

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

كما يشـــير جدول تحليل التباين رقم (14)، من أن النموذج معنوي وفقاً لقيمة (F) والبالغة (626.629) تحت مستوى معنوية (0.05) وهذا يؤكد على أن تأثير التزام رجل البيع بمظهر لائق كأحد محاور السلوك الأخلاقي لرجل البيع لها أثر على مراحل ولاء العملاء.

جدول رقم (14) تحليل التباين (ANOVA) تأثير التزام رجل البيع بمظهر لائق

7 . *- 11	إحصائية	متوسط	درجات الحرية	مجموع المربعات	
المعنوية	F	المربعات			
		75.186	1	75.186	بين المجموعات
0.000	626.629	0.120	370	44.395	داخل المجموعات
			371	119.581	المجموع

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

#### تحليل الانحدار المتعدد لمتغيرات الدراسة:

تم أستخدام تحليل الانحدار المتعدد لاختيار تأثير اكثر من متغير مستقل على المتغير التابع ، حيث تم بناء نموذج أنحدار متعدد يضم ثلاث متغيرات مستقلة يعبر كل منهم عن محور من محاور السلوك الأخلاقي لرجل البيع وتأثيرها على المتغير التابع (ولاء العملاء) الجدول (15).

جدول رقم (15) تحليل الانحدار المتعدد لاختيار تأثير اجمالي السلوك الأخلاقي على ولاء العملاء

معامل الارتباط المتعدد	معامل التحديد R <sup>2</sup>	معنوية الطرفين	أحصائية T	معامل الانحدار	
		0.000	12.424	1.430	الحد الثابت
		0.000	2.090 -	0.215 -	أجمالى لسلوك الأخلاقي
		0.037	2.172	0.214	الصدق لدى رجل البيع
0.896	0.803	0.030	6.063	0.199	تعامل رجل البيع بشكل
					لائق
		0.001	3.343	0.121	التزام رجل البيع بمظهر
					لائق

#### المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

وتم بناء جدول تحليل التباين ANOVA المعتمد على أحصائية F والتى تحدد معنوية نموذج الانحدار المتعدد ككل كما هو موضح في الجدول رقم (16):

جدول رقم (16) تحليل التباين ANOVA السلوك الأخلاقي و تأثيره الاجمالي على ولاء العملاء

عنوية فين	م الط	أحصائية F	مــــوســط المربعات	درجـــات الحربية	مجموع المربعات	النموذج
		16.013	6	96.080	الانحدار	
0.0	00	248.607	0.064	365	23.501	الاخطاء
				371	119.581	الاجمالي

المصدر الباحث: طبقاً للتحليل الاحصائي

ومن الواضــح جلياً التأثير المعنوى لجميع أبعاد السـلوك الأخلاقي مجملاً على ولاء العملاء. حيث أن المعنوية الخاصة باحصائية F بلغت (0.000) وهي أقل من (0.5) نسبة الخطأ المسموح به وبالتالي يتم قبول الفرض الرئيس، والذي يؤكد على "وجود علاقة ذات دلالة إحصــائية بين السلوك الأخلاقي لرجل البيع وولاء العملاء ".

## 5) استنتاجات ودلالات الدراسة:

1- أظهرت النتائج أن فقرة (رجل البيع يلتزم بالمواعيد المحددة مسبقا) من محاور (صدق رجل البيع) هي الأعلى بين الفقرات وذلك لما للصدق من تأثير أيجابي في ولاء العملاء.

- 2- أظهرت النتائج أن فقرة (رجل البيع يتعامل معى بصورة لبقة) من محاور (تعامل رجل البيع) هى الأعلى بين الفقرات وذلك لأن حسن التعامل مع العملاء يساهم بشكل أيجابى فى ولاء العملاء.
- 3- أظهرت النتائج أن فقرة (رجل البيع يرتدي ملابس مناسبة تشجع العملاء في التعامل معه) من محاور (التزام رجل البيع بمظهر لائق) هي الأعلى بين الفقرات وذلك لأن العملاء يعتبرون أن المظهر المناسب يعطى أنطباع بالتقدير ومن ثم يساهم بشكل أيجابي في ولاء العملاء.
- 4- أظهرت النتائج أن فقرة (سـوف أتعامل مع نفس رجل البيع في أي وقت آخر) من محاور (ولاء العملاء) هي الأعلى بين الفقرات وذلك لأن التعامل مع نفس الشـخص يوفر الوقت والجهد والمال وبالتالي يساهم بشكل أيجابي في ولاء العملاء.
- 5- أظهرت النتائج أن السلوك المميزة الذي يخلقه رجل البيع في ذهن العميل أثر كبير ومعنوي في خلق الولاء لديه.
- 6- أظهرت النتائج أن تسهيل إجراءات التقديم وحسن تعامل رجال البيع، يمكن المنظمات من الحصول على ولاء العملاء.
- 7- يحتاج رجال البيع إلى معلومات ومهارات ومعرفة حول العملاء، المنتج/الخدمة، المنظمة، المنافسون.
- 8- أظهرت النتائج أن ولاء العملاء يتحقق من خلال صدق رجل البيع بتقديمة للمنتج كما هو متفق عليه.
- 9- أظهرت النتائج أن التزام رجل البيع بمظهر لائق وجذاب يؤثر على تعزيز ولاء العملاء بشكل ايجابي.

### 6) توصيات الدراسة:

- 1- على المنظمات أختيار رجال البيع الذين يتحلون بالسلوك الأخلاقي لظمان الاستمرارية بين الطرفين في تعاملاتهم.
- 2- يجب على المنظمات تدريب رجال البيع على أن الالتزام بالصدق يؤدي إلى تعزيز ولاء العملاء.
- 3- يجب على المنظمات تدريب رجال البيع على أن الالتزام بالمظهر الائق يؤدي إلى تعزيز ولاء العملاء.
- 4- يجب على المنظمات تدريب رجال البيع على أن التعامل بأسلوب لبق يساعد على تعزيز
  ولاء العملاء.

- 5- يجب على المنظمات أن تعمل جاهدة على تعزيز ولاء العملاء لأنه مفتاح النجاح وتحقيق الأرباح.
- 6- ضرورة قيام المنظمات باستطلاع رأى العملاء عن أى ممارسات غير أخلاقية لرجل البيع والعمل على حلها بشكل سريع مما يضمن استمرار ولاءهم.
- لم تعد مسألة ولاء العملاء بالنسبة للمنظمة مسألة إختيارية بل هي ضرورة ملحة فرضتها التغيرات الحاصلة في البيئة المحيطة.

## 7) مقترحات البحوث المستقبلية:

دور رجل البيع في تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة

# 8) مراجع الدراسة:

## أ. المراجع العربية:

- 1- عبد الحميد، أسعد طلعت. (1998). مدير المبيعات الفعال، كيف تدير عملياتك البيعية بكفاءة، مكتبة عين الشمس.
- 2- الصالحين، إيمان؛ عاشور، بديعة. (2020). تقييم مدى التزام المسوقين بمعايير أخلاقيات التسويق وتأثيرها على تنشيط المبيعات في الأسواق التجارية الليبية، دراسة ميدانية على الأسواق التجارية في مدينة درنة، جامعة عمر المختار، العدد 15.
  - 3- الصيرفي، محمد .(2001). البيع الشخصي، الجزء الأول، دار وائل للنشر.
    - 4- الصيرفي، محمد .(2007). "إدارة المبيعات"، دار الفكر الجامعي.
  - 5- الفقى، إبراهيم .(2008). فن خدمة العملاء وكيفية المحافظة عليهم، إبداع للنشر والتوزيع.
    - 6- باشري، نفيسة؛ عبد الحليم، هناء .(1986). إدارة المبيعات، مكتبة نهضة الشرق.
- 7- عبد الهادي، زياد العقايلة .(2009). مدى إدراك السلوك الأخلاقي لمندوبي المبيعات ودوره في تحقيق رضا العملاء في سوق لأعمال إلى الأعمال، دراسة حالة سوق قطع السيارات، مدينة عمان، ص 26، 52.
  - 8- عرفة، احمد؛ شلبي، سمية .(1999). المبيعات والترويج، مؤسسة شباب الجامعة.
  - 9- عباس علي، علاء .(2009). ولاء المستهلك، كيفية تحقيقه والحفاظ، الدار الجامعية.
- 10- مرسي، جمال الدين محمد؛ أبو بكر، مصطفى محمود، فن خدمة العملاء ومهارات البيع، الدار الجامعية دار نشر الثقافة.
  - 11- ميمون، نبيلة .(2014). البيع الشخصي وخدمة العملاء، دار الجامعة الجديدة.

- 12- هادف، ليلى؛ الزهرة، فاطمة بوغاري .(2019). أثر أخلاقيات الأعمال للمؤسسة على السلوك الأخلاقي لرجال البيع، العدد 5، المجلد 1، ص 138، 157
- 13- هيكل، محمد أحمد .(2006). مهارات التعامل مع الناس، الطبعة الأولى، مجموعة النيل العربية.

## ب. المراجع الأجنبية:

- 1. Akroush, M., & Mahadin, B. (2019). An Intervariable approach to Customer Satisfaction and Loyalty in the internet service market, Internet Research, Vol.29, No.4, 772–798.
  - Cheema, S., Ahsan, N., AmJad, S., & Bukhari, Z. (2019).
    "Antecedences of Customer Loyalty in the Pakistan Hospitality Industry", Advances in Hospitality and Leisure, Vol.15, 129–143.
- 3. Fauzi, A., & Suryani, T. (2019). Measuring the effects of service quality by using CARTER model Towards Customer Satisfaction, Trust and Loyalty in Indonesian Islamic banking, Journal of Islamic Marketing, Vol.10 No.1, 269–289.
- 4. Hasan, M., Abdullah, S., Lew, T., & Islam, M. (2019). Determining Factors of Tourists Loyalty to beach Tourism destinations: a structural model, Asia Pacific Journal of Marketing and Logistics.
  - 5. kotler., & Armstrong .(2004). principles of marketing, tenth ed., Prentice Hall, New Jersey, 19
  - 6. Razieh, p. (2013). Analyzing the Influence of Ethical Sales Behavior on Customers Loyalty through Satisfaction and Customers Loyalty through Customer Customers Satisfaction and Trust in Insurance Company, Internatioai Journal of Academic Research in Business and Socil Sciences. Vol 3.No 9.